

Inhalt

| | |
|--|-----------|
| Verzeichnis der Übersichten und Checklisten | 11 |
| Abkürzungsverzeichnis | 13 |
| Literaturverzeichnis | 17 |
| A. Einleitung | 19 |
| I. »Da hätten wir in die Einigungsstelle gehen können« – einige typische einigungsstellenfähige Konfliktfälle. | 19 |
| II. Die Einigungsstelle – kein Allheilmittel, aber nützliches Instrument zur Durchsetzung von Arbeitnehmer/innen- interessen | 22 |
| III. Wie funktioniert eine Einigungsstelle? Der normale Ablauf eines Einigungsstellenverfahrens | 24 |
| IV. Zielsetzung und Aufbau des Handbuchs | 26 |
| B. Arten von Einigungsstellenverfahren | 29 |
| I. Erzwingbare Einigungsstellenverfahren. | 29 |
| 1. Einigungsstellen zur Wahrung der Organisationsrechte des Betriebsrats | 34 |
| 2. Einigungsstellen zur Berechtigung von Beschwerden von Arbeitnehmer/innen | 36 |
| 3. Einigungsstellen zu sozialen Angelegenheiten | 37 |
| a. Fragen der Ordnung und des Verhaltens der Arbeitnehmer/innen im Betrieb. | 41 |
| b. Beginn und Ende der Arbeitszeit einschließlich der Pausen sowie Verteilung der Arbeitszeit auf die Wochentage | 43 |
| c. Vorübergehende Verkürzung oder Verlängerung der betriebsüblichen Arbeitszeit | 44 |
| d. Auszahlung des Arbeitsentgelts | 46 |
| e. Aufstellen von Urlaubsgrundsätzen und Urlaubs- plänen | 46 |

| | | |
|-----------|--|-----------|
| f. | Einführung und Anwendung von technischen Ein- richtungen der Verhaltens- und Leistungskontrolle ... | 47 |
| g. | Arbeitssicherheit, Unfall- und Gesundheitsschutz | 49 |
| h. | Sozialeinrichtungen | 51 |
| i. | Werkwohnungen | 52 |
| j. | Betriebliche Lohngestaltung | 52 |
| k. | Leistungsbezogene Entgelte | 54 |
| l. | Grundsätze des betrieblichen Vorschlagswesens | 55 |
| m. | Grundsätze über die Einführung von Gruppenarbeit .. | 56 |
| 4. | Einigungsstellen zur Gestaltung der Arbeitsorganisation .. | 57 |
| 5. | Einigungsstellen zu personellen Angelegenheiten | 58 |
| a. | Personalfragebogen, Formulararbeitsverträge und Beurteilungsgrundsätze | 58 |
| b. | Auswahlrichtlinien | 59 |
| c. | Einrichtung und Maßnahmen der Berufsbildung | 60 |
| d. | Durchführung betrieblicher Bildungsmaßnahmen | 61 |
| 6. | Einigungsstellen zu den Informationsrechten des Wirtschaftsausschusses | 62 |
| 7. | Einigungsstellen zu Interessenausgleich und Sozialplan .. | 63 |
| 8. | Weitere erzwingbare Einigungsstellen | 77 |
| a. | Erweitertes Mitbestimmungsrecht bei Kündigungen .. | 77 |
| b. | Schlichtungsinstanz bei Streitigkeiten aus Betriebsvereinbarungen | 78 |
| c. | Tarifliche Einigungsstelle | 79 |
| II. | Freiwillige Einigungsstellenverfahren | 79 |
| III. | Sonderformen | 81 |
| 1. | Tarifliche Schlichtungsstelle | 81 |
| 2. | Ständige Einigungsstelle? | 82 |
| C. | Soll der Betriebsrat die Einigungsstelle anrufen? | 84 |
| I. | »Fürchtet euch nicht!« | 84 |
| II. | Wichtige Vorüberlegungen vor Anrufung der Einigungsstelle | 86 |
| D. | Die Einigungsstelle wird angerufen | 94 |
| I. | Voraussetzungen für die Anrufung der Einigungsstelle | 94 |
| 1. | Die Zuständigkeit der Einigungsstelle | 94 |
| 2. | Das »Scheitern« der Verhandlungen | 96 |
| II. | Der Betriebsrat ruft die Einigungsstelle an – was ist zu tun? .. | 98 |
| 1. | Auswahl des/der Vorsitzenden | 98 |
| 2. | Festlegung der Zahl und der Personen der Beisitzer/innen | 106 |
| 3. | Verfahrensbevollmächtigte | 111 |

| | | |
|-----------|--|-----|
| III. | Der Arbeitgeber ruft die Einigungsstelle an – auf was ist zu achten? | 114 |
| IV. | Einsetzung der Einigungsstelle im arbeitsgerichtlichen Verfahren | 116 |
| | 1. Die Prüfung der offensichtlichen Unzuständigkeit | 116 |
| | 2. Die Einsetzung des/der Einigungsstellenvorsitzenden | 119 |
| | 3. Die Festsetzung der Zahl der Beisitzer/innen | 121 |
| | 4. Die Beschwerde beim Landesarbeitsgericht | 121 |
| V. | Der Arbeitgeber schafft vollendete Tatsachen – was ist zu tun? | 122 |
| E. | Die Einigungsstelle wird vorbereitet. | 124 |
| I. | Allgemeine Hinweise | 124 |
| II. | Beschaffung und Verarbeitung von Informationen | 126 |
| III. | Information des/der Einigungsstellenvorsitzenden | 127 |
| IV. | Vorbereitung der Sitzung | 129 |
| F. | Die Einigungsstelle tagt | 133 |
| I. | Allgemeine Grundsätze | 134 |
| | 1. Rechtliche Verfahrensgrundsätze | 134 |
| | 2. Vorschläge der Beisitzer/innen zum Ablauf des Einigungsstellenverfahrens | 136 |
| | 3. Hart in der Sache, verbindlich im Ton – zum Verhandlungsstil der Beisitzer/innen | 136 |
| | 4. Möglichkeiten der Ablehnung eines/einer Einigungsstellenvorsitzenden wegen Befangenheit | 137 |
| II. | Die Eröffnungsphase | 138 |
| | 1. Beschlussfähigkeit | 139 |
| | 2. Teilnahme weiterer Personen | 139 |
| | 3. Festlegung eines Zeitrahmens | 141 |
| | 4. Klärung der Honorarfragen | 141 |
| | 5. Protokollführung | 142 |
| | 6. Vollmachten zum Abschluss einer Betriebsvereinbarung .. | 142 |
| | 7. Feststellung der Zuständigkeit | 143 |
| III. | Die Verhandlungsphase | 145 |
| | 1. Ermittlung der Streitpunkte | 145 |
| | 2. Die Suche nach einem Kompromiss | 149 |
| | a. Strategien der Vorsitzenden | 149 |
| | b. Druckmöglichkeiten der Arbeitgeberseite | 152 |
| | c. Druckmittel der Betriebsratsbeisitzer/innen | 154 |
| | 3. Sitzungsunterbrechungen und Vertagungen | 155 |
| | 4. Einvernehmliche Einigung | 156 |

| | | |
|-----------|--|-----|
| IV. | Die Beschlussfassungsphase. | 157 |
| | 1. Erste Abstimmungsrunde | 158 |
| | 2. Erneute Beratung | 158 |
| | 3. Zweite Abstimmungsrunde | 159 |
| | 4. Abschließende Formalitäten | 161 |
| V. | Exkurs: Virtuelle Einigungsstellensitzungen | 162 |
| | 1. Ablauf von virtuellen Einigungssitzungen..... | 163 |
| | 2. Praxistipps | 165 |
| G. | Der Einigungsstellenspruch wird überprüft | 170 |
| I. | Anfechtung wegen Ermessensüberschreitung..... | 171 |
| II. | Überprüfung auf Rechtsfehler | 172 |
| III. | Folgen einer gerichtlichen Überprüfung | 174 |
| IV. | Soll der Betriebsrat die gerichtliche Überprüfung des Spruches einleiten? | 175 |
| V. | Der Betriebsrat will anfechten – was ist zu tun?..... | 176 |
| H. | Die Ergebnisse der Einigungsstelle werden umgesetzt | 177 |
| I. | Information der Belegschaft | 177 |
| II. | Überwachung der Einhaltung der getroffenen Regelungen ... | 178 |
| III. | Kündigung | 180 |
| I. | Kosten der Einigungsstelle | 182 |
| J. | Haftungsrisiken der Einigungsstellenmitglieder | 187 |
| I. | Grundsätzliche Anmerkungen | 187 |
| II. | Pflichtenmaßstab und Haftung der Beisitzer | 188 |
| III. | Besondere Pflichtenstellung und Haftung des Einigungs- stellenvorsitzenden | 191 |
| IV. | Ersatzfähiger Schaden..... | 192 |
| V. | Fazit..... | 193 |
| K. | Die Einigungsstelle als Instrument konsequenter Durchsetzung von Arbeitnehmer/inneninteressen | 194 |
| I. | Betriebsverfassungsrechtliche Funktion der Einigungsstelle: Beilegung von Interessenkonflikten | 194 |
| II. | Betriebspolitische Funktion der Einigungsstelle..... | 196 |
| III. | Betriebspolitische Kooperationsmuster und Einigungs- stellenverfahren | 199 |
| IV. | Zur Häufigkeit von Einigungsstellenverfahren..... | 204 |

| | |
|---|---------|
| L. Praxisfälle | 206 |
| I. Regelungsbereich Schichtarbeit. | 206 |
| II. Regelungsbereich Überstunden/Mehrarbeit | 211 |
| III. Regelungsbereich Aufstellen von Urlaubsgrundsätzen und eines Urlaubsplans. | 216 |
| IV. Regelungsbereich Leistungs- und Verhaltenskontrollen beim Einsatz eines Krankenhausinformationssystems/IT- Rahmenbetriebsvereinbarung | 221 |
| V. Regelungsbereich Leistungs- und Verhaltenskontrollen mit Zentralisierung der Lohn- und Gehaltsabrechnung | 226 |
| VI. Regelungsbereich Leistungs- und Verhaltenskontrollen durch Messung der Geschwindigkeit der Arbeit | 233 |
| VII. Einführung eines ESS (Employee Self Service) | 236 |
| VIII. Regelungsbereich Gesundheitsschutz/Gefährdungsanalyse ... | 242 |
| IX. Regelungsbereich Betriebliche Altersversorgung | 246 |
| X. Regelungsbereich Festsetzung der Prämiensätze | 253 |
| XI. Regelungsbereich Informationsanspruch des Wirtschafts- ausschusses | 258 |
| XII. Regelungsbereich Interessenausgleich und Sozialplan bei Betriebseinschränkung ohne Transfergesellschaft | 265 |
| XIII. Regelungsbereich Interessenausgleich und Sozialplan bei Betriebsschließung mit Transfergesellschaft | 277 |
| Stichwortverzeichnis | 285 |